



■ **Plans axés sur les résultats pour les
offices de propriété intellectuelle –
Planification, suivi et évaluation**

**CAMEROUN,
Août, 2013**

PROGRAMME DE L'ATELIER – JEUDI

JEUDI – Plans axés sur les résultats pour les offices de propriété intellectuelle – Planification, suivi et évaluation

10h00– 12h30 **Planification axée sur les résultats : Indicateurs, niveaux de référence et objectifs visés**
(exercices)

12h30– 14h00 **Déjeuner**

14h – 15h **Planification axée sur les résultats : Risques et hypothèses**
(exposé en séance plénière)

15h – 16h30 **Planification axée sur les résultats : Risques et hypothèses**
(exercices)

Risques et hypothèses

UN RISQUE: la possibilité que les résultats définis ne soient pas obtenus à cause d'un événement inattendu

UNE HYPOTHÈSE: facteur externe crucial pour la réussite du projet dont la probabilité de réalisation est forte

Hypothèses

Décrivent les conditions (facteurs externes) qui doivent être réunies pour que le projet réussisse, mais qui échappent au contrôle de la gestion de projet

Sont formulées de manière positive :
elles décrivent les circonstances nécessaires à la réalisation de certains objectifs

Hypothèses

Doivent être pertinentes et probables

Si une hypothèse n'est pas importante ou presque certaine : ne pas l'inclure

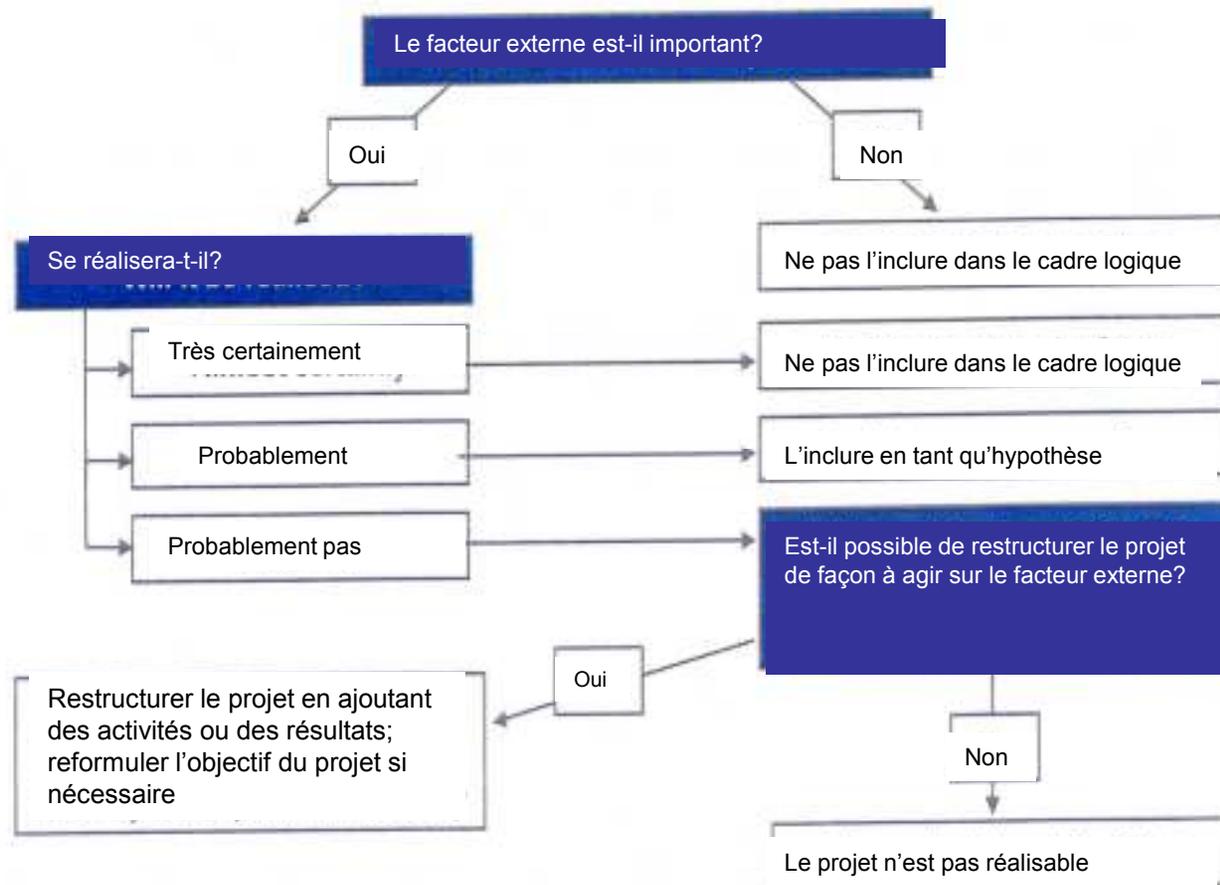
Si une hypothèse a peu de chances de se réaliser : hypothèse dissuasive – abandon du projet

Exemple :

Résultat : meilleure utilisation du système de Madrid dans toutes les régions d'ici à 2015

Hypothèse : tous les États membres de l'ASEAN auront adhéré au Protocole de Madrid en 2015.

Évaluation des hypothèses



Gestion des risques

= processus d'identification des risques possibles, d'évaluation de leur impact potentiel, et d'élaboration et de mise en œuvre de stratégies d'atténuation

La gestion des risques fait partie intégrante de la gestion des résultats

Exemple :

Résultat : meilleure utilisation du système de Madrid dans toutes les régions d'ici à 2015

Risque : les crises financières mondiales prolongées entraîneront un changement des priorités des États membres de l'ASEAN et certains n'adhéreront pas au Protocole de Madrid d'ici à 2015.

Matrice d'évaluation des risques

IMPACT/ PROBABILITE	IMPACT 4 : FORT	IMPACT 3 : MOYEN	IMPACT 2 : FAIBLE	IMPACT 1 : PRESQUE NUL
PROBABILITE A : PRESQUE CERTAINE				
PROBABILITE B : PROBABLE				
PROBABILITE C : MODEREE				
PROBABILITE D : PRESQUE NUL				

Identifier les réponses aux risques

Prévention : éliminer la source du risque, éviter la réalisation du risque

Réduction : limiter la probabilité de la réalisation du risque

Acceptation : décider de ne rien faire à propos d'un risque

Contingence : se préparer à la réalisation du risque en identifiant les délais, les ressources et les actions nécessaires

Transfert : transférer le risque vers une autre partie prenante, par exemple la compagnie d'assurances ou l'entrepreneur